

POST Luxembourg  
Etablissement public

**COMPTES ANNUELS CONSOLIDES**

**ET**

**RAPPORT DU REVISEUR D'ENTREPRISES AGREE**

pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2020

20, rue de Reims  
L-2417 Luxembourg  
R.C.S. Luxembourg : J28

POST Luxembourg  
Etablissement public

**TABLE DES MATIERES**

	Pages
Rapport du réviseur d'entreprises agréé	3 - 6
Comptes annuels consolidés	
- Bilan consolidé	7 - 8
- Compte de profits et pertes consolidé	9
- Notes aux comptes annuels consolidés	10 - 27

## Rapport du réviseur d'entreprises agréé

Au Gouvernement en conseil  
Post Luxembourg - Etablissement Public  
20, rue de Reims  
L-2417 Luxembourg

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de POST Luxembourg (le "Groupe") comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2020 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et les notes aux états financiers consolidés, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière consolidée du Groupe au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et à la présentation des états financiers consolidés en vigueur au Luxembourg.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la « loi du 23 juillet 2016 ») et les normes internationales d'audit (« ISAs ») telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (« CSSF »). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de la loi du 23 juillet 2016 et des normes ISAs telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du réviseur d'entreprises agréé pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes également indépendants du Groupe conformément au code international de déontologie des professionnels comptables, y compris les normes internationales d'indépendance, publié par le Comité des normes internationales d'éthique pour les comptables (le « Code de l'IESBA ») tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés et nous sommes acquittés des autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Autre point d'attention**

Les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 ont été audités par un autre réviseur d'entreprises agréé qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée le 30 avril 2020.

### **Responsabilités du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprise pour les états financiers consolidés**

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Il incombe aux responsables du gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

### **Responsabilités du réviseur d'entreprises agréé pour l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport du réviseur d'entreprises agréé contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'Administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du Groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d'entreprise notamment l'étendue et le calendrier prévu des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ernst & Young  
Société anonyme  
Cabinet de révision agréé



Olivier Lemaire

Luxembourg, le 21 avril 2021

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**BILAN CONSOLIDE**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

ACTIF	Référence(s)	Exercice courant	Exercice précédent
<b>B. Frais d'établissement</b>	4	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Actif immobilisé</b>		<b>2 097 256 597,71</b>	<b>2 165 736 375,48</b>
I. Immobilisations incorporelles	5	86 868 678,52	80 279 216,82
1. Frais de développement		24 750,00	4 516 368,18
2. Concessions, brevets, licences, marques, ainsi que droits et valeurs similaires, s'ils ont été		50 709 490,59	53 557 215,24
a) acquis à titre onéreux, sans devoir figurer sous C.I.3		49 463 389,80	52 538 822,13
b) créés par l'entreprise elle-même		1 246 100,79	1 018 393,11
3. Fonds de commerce, dans la mesure où il a été acquis à titre onéreux		422 306,55	534 514,26
4. Acomptes versés et immobilisations incorporelles en cours		23 210 695,08	4 620 695,53
5. Ecart d'acquisition positifs		12 501 436,30	17 050 423,61
II. Immobilisations corporelles	6	1 004 994 585,90	1 014 386 858,26
1. Terrains et constructions		361 119 262,86	380 657 429,49
2. Installations techniques et machines		510 805 492,82	524 275 719,09
3. Autres installations, outillage et mobilier		20 743 923,98	23 290 381,00
4. Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours		112 325 906,24	86 163 328,68
III. Immobilisations financières	7	1 005 393 333,29	1 071 070 300,40
1. Parts dans des entreprises liées		1 185 347,33	1 871 398,64
3. Participations (dont mise en équivalence)		13 742 948,84	9 147 694,48
4. Créances sur des entreprises avec lesquelles les sociétés ont un lien de participation		-	97 062,50
5. Titres ayant le caractère d'immobilisations		985 944 958,59	1 059 727 048,35
6. Autres prêts		4 520 078,53	227 096,43
<b>D. Actif circulant</b>		<b>2 193 261 967,57</b>	<b>1 955 793 850,75</b>
I. Stocks		37 860 976,60	31 898 394,70
1. Matières premières et consommables		17 486 282,37	17 702 717,94
2. Produits en cours de fabrication		3 585 421,15	4 281 962,82
3. Produits finis et marchandises		16 476 458,66	9 913 713,94
4. Acomptes versés		312 814,42	-
II. Créances		228 579 266,62	236 449 513,16
1. Créances résultant de ventes et prestations de services		189 185 349,54	196 368 054,96
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		189 185 349,54	196 368 054,96
2. Créances sur des entreprises liées		83 002,05	59 672,90
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		83 002,05	59 672,90
3. Créances sur des entreprises avec lesquelles les sociétés ont un lien de participation		38 312,27	68 533,80
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		38 312,27	68 533,80
4. Autres créances		39 272 602,76	39 953 251,50
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		33 080 005,16	38 017 916,87
b) dont la durée résiduelle est supérieure à un an		6 192 597,60	1 935 334,63
III. Valeurs mobilières	8	135 743 643,21	146 711 244,29
3. Autres valeurs mobilières		135 743 643,21	146 711 244,29
IV. Avoirs en banques, avoires en compte de chèques postaux, chèques et encaisse	9	1 791 078 081,14	1 540 734 698,60
<b>E. Comptes de régularisation</b>	10	<b>84 641 103,54</b>	<b>86 288 656,35</b>
<b>TOTAL DU BILAN (ACTIF)</b>		<b>4 375 159 668,82</b>	<b>4 207 818 882,58</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**BILAN CONSOLIDE**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Référence(s)	Exercice courant	Exercice précédent
<b>A. Capitaux propres</b>		<b>1 480 425 477,74</b>	<b>1 461 587 619,87</b>
I. Capital souscrit	11	631 848 607,41	631 848 607,41
IV. Réserves consolidées	12	812 573 397,63	792 450 567,15
VI. Résultat de l'exercice - part du Groupe	12	35 934 967,21	37 274 074,80
VIII. Subventions d'investissement en capital		68 505,49	14 370,51
<b>A. Bis Intérêts minoritaires</b>		<b>3 867 528,20</b>	<b>3 249 329,56</b>
<b>B. Provisions</b>		<b>61 808 725,49</b>	<b>54 278 701,84</b>
1. Provisions pour pensions et obligations similaires		1 554 971,09	1 221 000,00
3. Autres provisions	13	60 253 754,40	53 057 701,84
<b>C. Dettes</b>		<b>2 803 528 114,69</b>	<b>2 661 681 140,81</b>
2. Dettes envers des établissements de crédit		3 661 258,23	2 535 779,65
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		1 644 172,72	2 070 770,46
b) dont la durée résiduelle est supérieure à un an		2 017 085,51	465 009,19
3. Acomptes reçus sur commandes pour autant qu'ils ne sont pas déduits des stocks de façon distincte		30 610,00	16 970,00
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		30 610,00	16 970,00
4. Dettes sur achats et prestations de services	14	173 457 982,86	150 322 741,29
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		172 437 982,86	150 322 741,29
b) dont la durée résiduelle est supérieure à un an		1 020 000,00	-
6. Dettes envers des entreprises liées		559 919,01	696 741,27
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		559 919,01	696 741,27
7. Dettes envers des entreprises avec lesquelles les sociétés ont un lien de participation		151 853,33	261 665,18
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		151 853,33	261 665,18
8. Autres dettes		36 135 389,42	39 930 925,43
a) Dettes fiscales		11 390 965,36	20 658 931,89
b) Dettes au titre de la sécurité sociale		7 510 812,02	6 466 610,59
c) Autres dettes		17 233 612,04	12 805 382,95
i. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		16 638 143,30	12 315 985,18
ii. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an		595 468,74	489 397,77
10. Dettes en CCP	14	2 589 531 101,84	2 467 916 317,99
<b>E Comptes de régularisation</b>	15	<b>25 529 822,70</b>	<b>27 022 090,50</b>
<b>TOTAL DU BILAN (CAPITAUX PROPRES ET PASSIF)</b>		<b><u>4 375 159 668,82</u></b>	<b><u>4 207 818 882,58</u></b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels consolidés.



**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**COMPTE DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDE**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

COMPTE DE PROFITS ET PERTES	Référence(s)	Exercice courant	Exercice précédent
<b>1) Chiffre d'affaires net</b>	16	864 365 927,44	861 818 272,69
<b>2) Variation du stock de produits finis et en cours de fabrication</b>		(859 021,84)	(354 271,57)
<b>3) Travaux effectués par l'entreprise pour elle-même et portés à l'actif</b>		9 092 439,52	12 831 945,61
<b>4) Autres produits d'exploitation</b>	17	24 054 871,34	22 398 957,19
<b>5) Matières premières et consommables et autres charges externes</b>		(345 480 379,91)	(342 722 324,81)
a) Matières premières et consommables		(240 563 248,98)	(232 978 643,94)
b) Autres charges externes	18	(104 917 130,93)	(109 743 680,87)
<b>6) Frais de personnel</b>	19	(367 998 205,24)	(347 120 775,98)
a) Salaires et traitements		(325 207 416,27)	(307 062 786,77)
b) Charges sociales		(42 178 602,00)	(39 216 239,40)
i) couvrant les pensions		(23 779 719,76)	(20 408 013,80)
ii) autres charges sociales		(18 398 882,24)	(18 808 225,60)
c) Autres frais de personnel		(612 186,97)	(841 749,81)
<b>7) Corrections de valeur</b>		(139 592 590,32)	(145 759 394,06)
a) sur frais d'établissement et sur immobilisations corporelles et incorporelles	5 - 6	(139 452 434,22)	(146 870 613,12)
b) sur éléments de l'actif circulant		(140 156,10)	1 111 219,06
<b>8) Autres charges d'exploitation</b>	20	(31 150 426,32)	(26 514 469,13)
<b>9) Produits provenant de participations</b>	21	12 668 062,85	38 723,29
a) provenant d'entreprises liées		98 990,81	17 678,83
b) provenant d'autres participations		12 569 072,04	21 044,46
<b>10) Produits provenant d'autres valeurs mobilières, d'autres titres et de créances de l'actif immobilisé</b>	22	15 588 961,70	11 103 946,51
b) autres produits ne figurant pas sous a)		15 588 961,70	11 103 946,51
<b>11) Autres intérêts et autres produits financiers</b>		1 432 700,19	1 330 588,22
a) provenant d'entreprises liées		41 494,57	0,00
b) autres intérêts et produits financiers		1 391 205,62	1 330 588,22
<b>12) Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>		27 972,05	1 057 129,14
<b>13) Correction de valeur sur immobilisations financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant</b>		(366 411,39)	818 268,11
<b>14) Intérêts et autres charges financières</b>		(2 837 638,34)	(707 890,32)
a) concernant des entreprises liées		(27 997,15)	633,97
b) autres intérêts et charges financières		(2 809 641,19)	(708 524,29)
<b>15) Impôts sur le résultat</b>	23	(2 261 920,46)	(6 700 452,75)
<b>16) Résultat après impôts sur le résultat</b>		36 684 341,27	41 518 252,14
17) Autres impôts ne figurant pas sous les postes 1. à 16.	24	(520 118,60)	(3 695 220,56)
<b>18. Résultat de l'exercice</b>		36 164 222,67	37 823 031,58
19) Profit de l'année - Quote-part groupe		35 934 967,21	37 274 074,80
20) Profit de l'année - Intérêts minoritaires		229 255,46	548 956,78

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

## **Note 1 – Généralités**

### **1.1. Informations sur le Groupe**

POST Luxembourg « la Maison-Mère » est la Tête du Groupe de POST Luxembourg (ci-après «le Groupe»). POST Luxembourg, anciennement dénommée « Entreprise des Postes et Télécommunications », est un établissement public qui jouit de l'autonomie financière et administrative, doté de la personnalité juridique et créé par la loi du 10 août 1992 et modifiée par la loi du 10 juillet 2011 et la loi du 15 mars 2016. L'entreprise est placée sous la haute surveillance du membre du Gouvernement ayant l'Economie dans ses attributions. Son siège est établi au 20, rue de Reims, L-2417 Luxembourg.

### **1.2. Objet du Groupe**

Le Groupe a pour objet la prestation, seule ou en participation:

- a) de services postaux, en ce compris la levée, le tri, l'acheminement et la distribution des envois de colis, de quelque nature qu'ils soient, et les services logistiques y associés ;
- b) de services de télécommunications et, plus généralement, de services de communications électroniques, ainsi que de services en matière de technologies de l'information et de la communication ; et
- c) de services financiers postaux.

Le Groupe peut en outre accomplir toutes prestations et opérations commerciales, financières, industrielles, immobilières et mobilières se rattachant directement ou indirectement à son objet ou qui sont de nature à promouvoir son développement, au Luxembourg ou à l'étranger. Les opérations du Groupe sont réputées être des actes de commerce.

Le Groupe peut être chargé de l'accomplissement de toutes autres missions par des lois ou des règlements ou qui lui sont confiées par décision du Gouvernement en conseil conformément aux dispositions européennes et nationales applicables. Ces dernières missions font l'objet de conventions à conclure entre l'Etat et l'entreprise qui pourront prévoir une indemnisation des services rendus.

### **1.3. Comptes annuels consolidés**

L'exercice coïncide avec l'année civile, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de chaque année.

Avant la fin du premier trimestre de chaque année, le Directeur Général soumet les comptes annuels consolidés du Groupe, arrêtés au 31 décembre de l'année précédente, à l'approbation du Conseil d'administration du Groupe en y joignant le rapport du ou des réviseurs d'entreprises.

Pour le 30 avril au plus tard, le Conseil d'administration soumet les comptes annuels consolidés du Groupe à l'approbation du Gouvernement en conseil qui les transmet à la Chambre des députés et les fait publier au Mémorial.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

## **Note 2 – Base de préparation de l’information financière**

### **2.1. Principes généraux**

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au Luxembourg selon la méthode du coût historique. L’utilisation de la méthode de la juste valeur pour les instruments financiers et certaines catégories d’actifs n’est pas retenue.

Les politiques comptables et les principes d’évaluation sont, en dehors des règles imposées par la loi du 19 décembre 2002 telle que modifiée, déterminées et mises en place par le Conseil d’administration. L’Entreprise, étant un établissement public, ses transactions, ses créances et ses dettes envers l’Etat sont classifiées selon leur nature.

Durant l’année 2020, suite à l’impact de la pandémie COVID-19 sur les activités du Groupe, la Direction s’est adaptée aux nouvelles restrictions et garde un œil permanent sur le risque lié à cette crise sanitaire. La propagation du virus demeure active et imprévisible, ce qui voue le développement économique à un avenir incertain. En tenant compte de l’impact de l’épidémie de COVID-19 sur base des informations disponibles à ce jour, le Groupe a mis en place une analyse de trésorerie évaluant les entrées et sorties de liquidités sur les 12 prochains mois sur base des meilleures estimations de la Direction. Ces analyses de trésorerie montrent des liquidités suffisantes pour permettre au Groupe de faire face à ses obligations et confirment l’hypothèse de la continuité d’exploitation du Groupe pour au moins les douze mois suivant la date d’approbation des comptes annuels consolidés du Groupe pour l’année se clôturant au 31 décembre 2020.

### **2.2. Estimations comptables déterminantes**

La préparation des comptes annuels consolidés implique le recours à un certain nombre d’estimations comptables déterminantes. Elle impose aussi au Conseil d’administration d’exercer leur jugement dans l’application des principes comptables. Tout changement dans les hypothèses peut avoir des répercussions significatives sur les comptes annuels de la période durant laquelle ces hypothèses ont changé. Le Conseil d’administration estime que les hypothèses sous-jacentes sont adéquates et que les comptes annuels donnent ainsi une image fidèle de la situation financière et des résultats de du Groupe.

Le Groupe fait des estimations et hypothèses qui ont une incidence sur les montants repris à l’actif et au passif au cours de la période suivante. Les estimations et les jugements sont évalués de façon continue et se basent sur l’expérience passée et d’autres facteurs, dont des anticipations d’évènements futurs jugés raisonnables dans ces circonstances.

L’utilisation des estimations concernent principalement les évaluations suivantes :

- la détermination de la durée d’utilisation des immobilisations corporelles et incorporelles ;
- l’estimation de la réduction des valeurs recouvrables des actifs dépréciés ;
- l’évaluation des provisions, dont les avantages du personnel ;

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

### 2.3. Chiffres comparatifs

Afin d'assurer la comparabilité avec les chiffres de l'exercice 2020, les chiffres de l'exercice 2019 des postes suivants ont été reclassés :

en EUR	31/12/2019
Actif - D.I. 2 Produits en-cours de fabrication	3 614 090,89
Actif - D.II. 1.a) Créances résultant de la vente de prest. de services < 1 an	(9 730 510,60)
Actif - D.II. 4.a) Autres créances < 1 an	10 171 749,87
Actif - D.II. 4.b) Autres créances > 1 an	(25 440,69)
Actif - C.III. 6 Autres prêts	50 989,13
Actif - E. Comptes de régularisation	(3 331 715,45)
Passif - C.4.a) Dettes sur achats et prestations de service < 1 an	749 163,15
2. Variation des stocks de produits finis et en cours de fabrication	435 643,17
4. Autres produits d'exploitation	212 646,83
5.a) Matières premières et consommables	(7 826 030,44)
5.b) Autres charges externes	7 989 908,68
6.a) Traitements et salaires	220 280,01
6.b) i) Charges sociales couvrant les pensions	17 335,44
6.b) ii) Autres charges sociales	12 180,06
7.b) Corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant	1 281,39
8. Autres charges d'exploitation	234 616,25
13. Cor. de valeur sur immob. financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif ci	(1 281,39)
15. Impôts sur le résultat	(66 747,39)
17. Autres impôts ne figurant pas sous les postes 1, à 16	66 747,39

### 2.4. Base de consolidation

Les comptes annuels consolidés comprennent les comptes annuels de POST Luxembourg ainsi que les comptes annuels de ses filiales au 31 décembre de chaque année.

Les filiales font parties du périmètre de consolidation à partir du moment où le contrôle est transféré au Groupe. Les filiales sont déconsolidées à partir du moment où le contrôle cesse.

Lorsque le Groupe détient directement ou indirectement un contrôle dans une filiale et que ce contrôle n'est pas exclusif, la valeur des intérêts non détenus par le Groupe est comptabilisée dans les intérêts minoritaires.

Les sociétés filiales et les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode d'intégration globale.

Le contrôle exclusif est d'application lorsque le Groupe détient :

- La majorité des droits de votes des actionnaires d'une entreprise ;
- Le droit de nommer ou de révoquer la majorité des membres de l'organe d'administration, de direction ou de surveillance d'une entreprise et est en même temps actionnaire de cette entreprise ;
- Des actions d'une entreprise et contrôle seule, en vertu d'un accord conclu avec d'autres actionnaires de cette entreprise, la majorité des droits de vote des actionnaires de celle-ci.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

Toutes les transactions intragroupes ont été éliminées.

Les sociétés sous influence notable, sont consolidées selon la méthode dite de mise en équivalence. Il est présumé qu'une entreprise exerce une influence sur une autre entreprise lorsqu'elle a 20% ou plus mais moins de 50% des droits de vote des actionnaires de cette société.

Lorsqu'une entreprise comprise dans la consolidation exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière d'une entreprise non comprise dans la consolidation dans laquelle elle détient une participation, cette participation est inscrite au bilan consolidé sous le poste particulier à intitulé correspondant (Participations - dont mise en équivalence).

## 2.5. Périmètre de consolidation

Nom de la société	Siège 2020	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation 2020
		2020	2020	2019	
POST Luxembourg	Luxembourg	Maison-Mère			
POST Telecom S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
e-Business & Resilience Centre S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Victor Buck Services S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Editus Luxembourg S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Intech S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Michel Greco S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Ainos S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Elgon S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
K2-Consult S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
POST Capital S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
P&T Immobilière S. à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Bâtiment Mercier S. à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
P&T Ré S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Join Infrastructure S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	IG
i-Hub S.A.	Luxembourg	80,00%	80,00%	100,00%	IG
Digora Luxembourg S. à r.l.	Luxembourg	77,17%	77,17%	55,37%	IG
Financière Digora S.A.S.	France	66,16%	66,16%	33,29%	IG
Digora S.A.S.	France	64,88%	64,88%	32,64%	IG
Digora Maroc S. à r.l.	Maroc	61,66%	61,66%	31,03%	IG
Infomail S.A.	Luxembourg	55,00%	55,00%	55,00%	IG
Visual Online S.A.	Luxembourg	51,00%	51,00%	51,00%	IG
Global Sky Park GmbH	Allemagne	50,00%	50,00%	50,00%	MEE
Hotcity S.A.	Luxembourg	49,00%	49,00%	49,00%	MEE
Synedje Luxembourg S.A.	Luxembourg	28,00%	28,00%	28,00%	MEE
Join Experience S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	-	-	100,00%	-
Join Experience Belgique S.A. <sup>2)</sup>	Belgique	-	-	100,00%	-
Eltrona Interdiffusion S.A. <sup>3)</sup>	Luxembourg	-	-	34,00%	-

IG : Intégration globale  
 MEE : Mise en équivalence

1) Société absorbée par POST Telecom S.A.

2) Société liquidée

3) Société vendue

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

## 2.6. Sociétés exclues du périmètre de consolidation

Nom de la société	Siège	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation 2019
		2020	2020	2019	
Inconsult S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	NC
VBS Asia PTE Ltd <sup>1)</sup>	Singapour	100,00%	100,00%	100,00%	NC
Docunify IP Company S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	NC
HDP Luxembourg GP S.à r.l. <sup>1)</sup>	Luxembourg	51,00%	51,00%	-	NC
HDP Luxembourg SCS <sup>1)</sup>	Luxembourg	51,00%	51,00%	-	NC
Luxtrust S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	50,00%	50,00%	-	NC
IP-R Holding S.à r.l. <sup>1)</sup>	Luxembourg	50,00%	50,00%	50,00%	NC
Earthlab Luxembourg S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	37,21%	37,21%	37,21%	NC
ITTM S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	36,84%	36,84%	36,84%	NC
SEQVOIA S.A. <sup>1)</sup>	Luxembourg	34,00%	34,00%	34,00%	NC
LuxHub S.A.	Luxembourg	19,75%	19,75%	19,75%	NC
ES S.A.	Luxembourg	17,12%	17,12%	17,12%	NC
Digital Tech Fund SCA	Luxembourg	14,70%	14,70%	14,58%	NC
Visalux S.C.	Luxembourg	8,67%	8,67%	8,67%	NC
Orbital Ventures SCA	Luxembourg	7,86%	7,86%	-	NC
Banque Raiffeisen S.C.	Luxembourg	7,70%	7,70%	7,70%	NC
Luxtrust Development S.A.	Luxembourg	6,99%	6,99%	6,99%	NC
Digital Transformation Fund SCS	Luxembourg	6,60%	6,60%	6,60%	NC
LU-CIX Management GIE	Luxembourg	5,55%	5,55%	5,55%	NC
Middlegame Ventures Fund I SCS	Luxembourg	5,00%	5,00%	-	NC
Encevo S.A.	Luxembourg	4,70%	4,70%	4,70%	NC
Coöperative Vereniging International	Belgique	1,00%	1,00%	1,00%	NC
Post Corporation U.A.					
Visa Inc	Delaware, USA	0,02%	0,02%	0,02%	NC

NC : Non consolidé

<sup>1)</sup> Société non consolidée pour des raisons d'intérêts non significatifs

## 2.7. Conversion

Les comptes annuels de toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont exprimés en EUR à l'exception des comptes annuels de la société Digora Maroc S. à r.l., lesquels sont exprimés en MAD. Pour des raisons de présentation, les actifs et les passifs de cette société sont converti en EUR au taux de conversion à la date de clôture de l'exercice. Les produits et les charges sont convertis au taux moyen de l'exercice. Les différences de change sont classées dans les réserves consolidées du Groupe.

## 2.8. Intérêts minoritaires

La part des intérêts minoritaires dans les fonds propres et dans le résultat net de l'exercice est indiquée séparément dans le bilan consolidé et le compte de profits et pertes.

## 2.9. Différence de première consolidation

Les différences de première consolidation correspondent à la différence entre le coût de la participation de la Maison-Mère dans les filiales consolidées et la part dans l'actif net de ces sociétés à la date d'entrée dans le périmètre de la participation, après réévaluation à leur valeur de marché des actifs et des passifs.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

La différence de première consolidation, si elle est positive, est portée à l'actif à la rubrique « Ecart d'acquisition positifs » à la date à laquelle la société à consolider est incluse pour la première fois dans les comptes consolidés.

La différence de première consolidation, si elle est négative, est portée au compte de profits et pertes lorsque cette différence correspond à la prévision, à la date d'acquisition, d'une évolution défavorable des résultats futurs de l'entreprise concernée ou à la prévision de charges qu'elle occasionnera et dans la mesure où cette prévision se réalise; ou dans la mesure où cette différence correspond à une plus-value réalisée.

### **Note 3 – Principes et méthodes comptables**

#### **3.1. Frais d'établissement**

Les frais d'établissement sont pris en charge durant l'exercice de leur survenance.

#### **3.2. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur coût d'acquisition qui comprend les frais accessoires, ou au coût de revient, déduction faite des amortissements et corrections de valeur cumulés.

Lorsque le Groupe considère qu'une immobilisation incorporelle a subi une diminution de valeur de nature durable, une réduction de valeur complémentaire est effectuée de manière à refléter cette perte. A l'exception pour les fonds de commerce et les écarts d'acquisition positifs, ces corrections de valeur ne sont pas maintenues lorsque les raisons qui les ont motivées ont cessé d'exister.

Les immobilisations incorporelles, hormis les acomptes versés et immobilisations incorporelles en cours, sont amorties linéairement sur base de leur durée d'utilisation estimée.

Les immobilisations incorporelles sont amorties linéairement sur les durées suivantes :

	Durée d'amortissement (ans)
Frais de développement	3
Droits de câbles	10
Droits dans les Groupements d'Intérêts Economiques	6
Logiciels informatiques	3 à 10
Fonds de commerce	3/5
Ecart d'acquisition positifs	8

#### **3.3. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur coût d'acquisition qui comprend les frais accessoires, ou au coût de revient, déduction faite des amortissements et corrections de valeur cumulés.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

Lorsque le Groupe considère qu'une immobilisation corporelle a subi une diminution de valeur de nature durable, une réduction de valeur complémentaire est effectuée de manière à refléter cette perte. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues lorsque les raisons qui les ont motivées ont cessé d'exister.

Les immobilisations corporelles, hormis les terrains, les acomptes versés et immobilisations corporelles en cours, sont amorties linéairement sur base de leurs durées d'utilisation estimées.

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement sur les durées suivantes:

	Durée d'amortissement (ans)
<b>Terrains et constructions :</b>	
Terrains	non amortis
Droit de superficie (selon durée du contrat)	50
Gros œuvres	50
Halls industriels	25
Installations techniques	10
Stations hertziennes	10
Sécurité bâtiments	7
<b>Installations techniques et machines :</b>	
Réseaux souterrains	20/40
Réseaux d'accès	10
Installations : transmission et commutation téléphoniques, stations hertziennes et sites radio, installations GSM, stations terrienne, tri postal	3/4/5/6/7/10
Equipements : guichets postaux, cabines téléphoniques, postes téléphoniques, imprimerie, cantine, POST Philately, garage, instruments de mesure, machines	3/5
<b>Autres installations, outillage et mobilier :</b>	
Véhicules lourds	8
Véhicules légers	5
Mobilier et matériel de bureau	4/5
Matériel informatique	3/4

### **3.4. Travaux effectués par l'entreprise pour elle-même et portés à l'actif**

Les dépenses en relation avec le déploiement de la fibre optique, créés par la Maison-mère elle-même, ainsi que les dépenses en relation avec le développement des softwares, sont enregistrées dans le compte de profits et pertes durant l'année sous la rubrique « Travaux effectués par l'entreprise pour elle-même et portés à l'actif ». Elles sont enregistrées au bilan au poste « Immobilisations incorporelles » ou « Immobilisations corporelles » selon leur nature.



**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

### **3.5. Immobilisations financières**

Les participations non consolidées sont enregistrées au coût d'acquisition. Les prêts accordés aux entreprises avec lesquelles la Maison-Mère a un lien de participation ainsi que les titres ayant le caractère d'immobilisations sont repris à leur valeur nominale.

En cas de dépréciation qui, de l'avis du Conseil d'administration, revêt un caractère durable, ces immobilisations financières font l'objet de corrections de valeur afin de leur donner la valeur inférieure qui est à leur attribuer à la date de clôture du bilan. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues lorsque les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

### **3.6. Stocks**

Les stocks sont évalués au plus bas du prix d'acquisition déterminé sur base des prix moyens pondérés ou leur valeur de réalisation. Une correction de valeur est enregistrée lorsque le prix du marché est inférieur au prix d'acquisition. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues lorsque les raisons qui les ont motivées ont cessé d'exister.

### **3.7. Créances**

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de corrections de valeur lorsque leur recouvrement est compromis. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues si les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

Les créances comprennent la créance envers l'Etat, représentant le découvert pour assurer certaines missions spéciales postales.

### **3.8. Valeurs mobilières**

Les valeurs mobilières sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition, incluant les frais accessoires, et déterminé selon la méthode des prix moyens pondérés ou de leur valeur de marché à la date d'arrêté des comptes annuels, exprimée dans la devise de préparation des comptes annuels, correspondant à la valeur de marché au dernier cours disponible le jour de l'évaluation pour les valeurs mobilières admises à la cote officielle d'une bourse de valeurs ou sur un autre marché réglementé.

Une correction de valeur est enregistrée lorsque le prix du marché est inférieur au prix d'acquisition. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues lorsque les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

### **3.9. Comptes de régularisation - Actif**

Ce poste comprend les charges comptabilisées pendant l'exercice mais qui sont imputables à un exercice ultérieur.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

### **3.10. Provisions**

Les provisions ont pour objet de couvrir des charges ou des dettes qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à leur date de survenance.

Des provisions sont également constituées pour couvrir des charges qui trouvent leur origine dans l'exercice ou dans un exercice antérieur et qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à la date de leur survenance. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs, n'ayant plus d'objet, sont reprises en résultat.

### **3.11. Dettes**

Les dettes sont enregistrées à leur valeur de remboursement.

Les dettes comprennent notamment les frais terminaux postaux sortants, estimés sur base des envois postaux internationaux pesés et valorisés individuellement à la quote-part du tarif national de terminaison en vigueur, ainsi que les dépenses internationales de télécommunications et les frais de roaming et d'interconnexion terminés dans les réseaux étrangers, estimés sur base du trafic mesuré et des prix de terminaison en vigueur.

### **3.12. Comptes de régularisation - Passif**

Ce poste comprend les produits perçus durant l'exercice et qui sont imputables à un exercice ultérieur.

### **3.13 Chiffre d'affaires net**

Le montant net du chiffre d'affaires comprend les montants résultant de la vente des produits et de la prestation des services correspondant aux activités ordinaires du Groupe, déduction faite des réductions sur ventes, ainsi que de la taxe sur la valeur ajoutée et d'autres impôts directement liés au chiffre d'affaires.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

## Note 4 – Frais d'établissement

Les mouvements de l'exercice se présentent comme suit :

en EUR	Total
<b>Valeurs brutes au début de l'exercice</b>	<b>270 792,97</b>
Variation de périmètre	-
Entrées au cours de l'exercice	-
Sorties au cours de l'exercice	-
Transferts de l'exercice	-
<b>Valeurs brutes à la fin de l'exercice</b>	<b>270 792,97</b>
<b>Corrections de valeur au début de l'exercice</b>	<b>(270 792,97)</b>
Variation de périmètre	-
Dotations de l'exercice	-
Reprises de l'exercice	-
Transferts de l'exercice	-
<b>Corrections de valeur à la fin de l'exercice</b>	<b>(270 792,97)</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice courant</b>	<b>-</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>-</b>

## Note 5 – Immobilisations incorporelles

Les mouvements de l'exercice se présentent comme suit :

en EUR	Frais de développement	Concessions, brevets, licences, marques, droit et valeurs similaires	Fonds de commerce	Acomptes versés et immobilisations incorporelles en cours	Ecart d'acquisition positifs (cf. Notes 2.5 et 2.9)	Total
<b>Valeurs brutes au début de l'exercice</b>	<b>9 106 905,78</b>	<b>129 536 415,75</b>	<b>5 329 878,33</b>	<b>4 620 695,53</b>	<b>60 489 264,89</b>	<b>209 083 160,28</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Entrées au cours de l'exercice	885 253,75	10 405 331,51	85 276,61	22 845 244,73	2 752 035,34	36 973 141,94
Sorties au cours de l'exercice	-	(19 246 387,56)	-	-	(16 967 283,04)	(36 213 670,60)
Transferts de l'exercice	(9 967 409,53)	14 135 037,40	87 617,31	(4 255 245,18)	-	-
<b>Valeurs brutes à la fin de l'exercice</b>	<b>24 750,00</b>	<b>134 830 397,10</b>	<b>5 502 772,25</b>	<b>23 210 695,08</b>	<b>46 274 017,19</b>	<b>209 842 631,62</b>
<b>Corrections de valeur au début de l'exercice</b>	<b>(4 590 537,60)</b>	<b>(75 979 200,51)</b>	<b>(4 795 364,07)</b>	<b>-</b>	<b>(43 438 841,28)</b>	<b>(128 803 943,46)</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Dotations de l'exercice	(8 042,52)	(22 522 716,42)	(285 101,63)	-	(7 301 022,65)	(30 116 883,22)
Reprises de l'exercice	-	18 979 590,54	-	-	16 967 283,04	35 946 873,58
Transferts de l'exercice	4 598 580,12	(4 598 580,12)	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur à la fin de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>(84 120 906,51)</b>	<b>(5 080 465,70)</b>	<b>-</b>	<b>(33 772 580,89)</b>	<b>(122 973 953,10)</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice courant</b>	<b>24 750,00</b>	<b>50 709 490,59</b>	<b>422 306,55</b>	<b>23 210 695,08</b>	<b>12 501 436,30</b>	<b>86 868 678,52</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>4 516 368,18</b>	<b>53 557 215,24</b>	<b>534 514,26</b>	<b>4 620 695,53</b>	<b>17 050 423,61</b>	<b>80 279 216,82</b>

Les écarts d'acquisition positifs ont fait l'objet d'une correction de valeur exceptionnelle de EUR 3 643 937,90 pour la filiale Victor Buck Services S.A. qui a été victime d'un sabotage.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

## Note 6 – Immobilisations corporelles

Les mouvements de l'exercice se présentent comme suit :

en EUR	Terrains et constructions	Installations techniques et machines	Autres installations, outillage et mobilier	Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours	Total
<b>Valeurs brutes au début de l'exercice</b>	<b>746 424 029,20</b>	<b>1 662 686 414,02</b>	<b>93 859 853,25</b>	<b>86 163 328,68</b>	<b>2 589 133 625,15</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Entrées au cours de l'exercice	6 228 399,62	46 830 074,61	8 710 998,53	41 469 452,92	103 238 925,68
Sorties au cours de l'exercice	(2 931 511,20)	(85 388 170,71)	(8 483 934,40)	(11 823,70)	(96 815 440,01)
Transferts de l'exercice	1 265 196,12	13 405 766,21	624 089,33	(15 295 051,66)	-
<b>Valeurs brutes à la fin de l'exercice</b>	<b>750 986 113,74</b>	<b>1 637 534 084,13</b>	<b>94 711 006,71</b>	<b>112 325 906,24</b>	<b>2 595 557 110,82</b>
<b>Corrections de valeur au début de l'exercice</b>	<b>(365 766 599,71)</b>	<b>(1 138 410 694,93)</b>	<b>(70 569 472,25)</b>	-	<b>(1 574 746 766,89)</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Dotations de l'exercice	(25 675 373,75)	(72 514 822,17)	(11 145 355,08)	-	(109 335 551,00)
Reprises de l'exercice	1 672 609,63	84 056 848,69	7 790 334,65	-	93 519 792,97
Transferts de l'exercice	(97 487,05)	140 077,10	(42 590,05)	-	-
<b>Corrections de valeur à la fin de l'exercice</b>	<b>(389 866 850,88)</b>	<b>(1 126 728 591,31)</b>	<b>(73 967 082,73)</b>	-	<b>(1 590 562 524,92)</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice courant</b>	<b>361 119 262,86</b>	<b>510 805 492,82</b>	<b>20 743 923,98</b>	<b>112 325 906,24</b>	<b>1 004 994 585,90</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>380 657 429,49</b>	<b>524 275 719,09</b>	<b>23 290 381,00</b>	<b>86 163 328,68</b>	<b>1 014 386 858,26</b>

## Note 7 – Immobilisations financières

Les mouvements de l'exercice se présentent comme suit :

en EUR	Parts dans des entreprises liées	Participations (dont mise en équivalence)	Créances sur des entreprises avec lesquelles les sociétés ont un lien de participation	Titres ayant le caractère d'immobilisations	Autres prêts	Total
<b>Valeurs brutes au début de l'exercice</b>	<b>2 836 000,50</b>	<b>11 407 024,71</b>	<b>252 062,50</b>	<b>1 059 727 048,35</b>	<b>227 096,43</b>	<b>1 074 449 232,49</b>
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-
Entrées au cours de l'exercice	807 977,69	12 000 000,00	-	21 286 124,71	4 292 982,10	38 387 084,50
Résultat des entreprises mises en équivalence	-	27 972,04	-	-	-	27 972,04
Dividendes de l'exercice	-	-	-	-	-	-
Sorties au cours de l'exercice	-	(7 432 714,68)	(77 062,50)	(95 068 214,47)	-	(102 577 991,65)
Transferts de l'exercice	-	-	-	-	-	-
<b>Valeurs brutes à la fin de l'exercice</b>	<b>3 643 978,19</b>	<b>16 002 282,07</b>	<b>175 000,00</b>	<b>985 944 958,59</b>	<b>4 520 078,53</b>	<b>1 010 286 297,38</b>
<b>Corrections de valeur au début de l'exercice</b>	<b>(964 601,86)</b>	<b>(2 259 330,23)</b>	<b>(155 000,00)</b>	-	-	<b>(3 378 932,09)</b>
Dotations de l'exercice	(1 494 029,00)	-	(20 000,00)	-	-	(1 514 029,00)
Reprises de l'exercice	-	(3,00)	-	-	-	(3,00)
Transferts de l'exercice	-	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur à la fin de l'exercice</b>	<b>(2 458 630,86)</b>	<b>(2 259 333,23)</b>	<b>(175 000,00)</b>	-	-	<b>(4 892 964,09)</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice courant</b>	<b>1 185 347,33</b>	<b>13 742 948,84</b>	-	<b>985 944 958,59</b>	<b>4 520 078,53</b>	<b>1 005 393 333,29</b>
<b>Valeurs nettes à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>1 871 398,64</b>	<b>9 147 694,48</b>	<b>97 062,50</b>	<b>1 059 727 048,35</b>	<b>227 096,43</b>	<b>1 071 070 300,40</b>

Les titres ayant le caractère d'immobilisations comprennent principalement le réinvestissement des avoirs de tiers Comptes Chèques Postaux (« CCP ») en obligations.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

Les participations non consolidées pour des raisons d'intérêt non significatif sont les suivantes :

Nom de la société	Devise	Pourcentage de détention	Capitaux propres à la date de clôture de la société concernée (en devise)	Résultats du dernier exercice (en devise)	Valeur nette des titres de participation (en Euro)
Inconsult S.A. <sup>2)</sup>	EUR	100,00%	30 398,14	(2 787,75)	27 369,14
VBS Asia PTE Ltd <sup>2)</sup>	SGD	100,00%	4 764 722,00	642 409,00	350 000,50
Docunify IP Company S.A. <sup>2)</sup>	EUR	100,00%	(50 119,92)	(91 685,85)	-
HDP Luxembourg GP S.à r.l. <sup>4)</sup>	EUR	51,00%	-	-	6 120,00
HDP Luxembourg SCS <sup>4)</sup>	EUR	51,00%	-	-	801 857,69
Luxtrust S.A. <sup>2)</sup> (*)	EUR	50,00%	17 784 155,65	(1 488 734,81)	12 000 000,00
IP-R Holding S.à r.l. <sup>2)</sup>	EUR	50,00%	(4 956,11)	(4 432,99)	-
Earthlab Luxembourg S.A. <sup>2)</sup>	EUR	37,21%	(1 044 509,52)	(202 835,63)	-
ITTM S.A. <sup>2)</sup>	EUR	36,84%	(700 989,84)	(181 076,96)	-
Sequoia S.A. <sup>2)</sup>	EUR	34,00%	1 849 573,42	357 409,18	408 000,00
Luxhub S.A. <sup>2)</sup>	EUR	19,75%	880 412,33	(1 166 698,10)	2 251 500,00
ES S.A. <sup>2)</sup>	EUR	17,12%	1 391 088,47	(8 463,53)	1 000 000,00
Digital Tech Fund SCA <sup>3)</sup>	EUR	14,49%	5 474 609,19	(510 332,30)	1 695 000,00
Visalux S.C. <sup>2)</sup>	EUR	8,67%	7 912 072,50	296 065,63	153 273,62
Orbital Ventures SCA <sup>2)</sup>	EUR	7,86%	(27 316,00)	(27 316,00)	825 000,00
Banque Raiffeisen S.C. <sup>2)</sup>	EUR	7,70%	416 475 280,31	17 364 802,53	27 777 777,78
Luxtrust Development S.A. <sup>2)</sup>	EUR	6,99%	10 013 729,15	(166 985,41)	436 248,00
Digital Transformation Fund SCS <sup>2)</sup>	CHF	6,60%	35 423 772,84	4 628 864,37	4 489 432,20
LU-CIX Management GIE <sup>2)</sup>	EUR	5,55%	410 167,47	48 711,31	20 000,00
Middlegame Ventures Fund I SCS <sup>2)</sup>	EUR	5,00%	663 393,00	(105 427,00)	796 066,45
Encevo S.A. <sup>2)</sup>	EUR	4,70%	721 113 816,00	30 351 413,00	49 900 000,00
Coöperative Vereniging International Post Corporation U.A. <sup>2)</sup>	EUR	1,00%	15 117 034,00	368 131,00	3 486,00
Visa Inc <sup>1)</sup>	USD	0,02%	34 684 000 000,00	12 080 000 000,00	80 674,54

1) Comptes annuels au 30.09.2019

2) Comptes annuels au 31.12.2019

3) Comptes annuels au 30.06.2020

4) Comptes annuels non disponibles

(\*) Acquisition en 2020

## Note 8 – Valeurs mobilières

Les « Valeurs mobilières », évaluées au plus bas du coût d'acquisition ou de la valeur du marché, se présentent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Obligations	118 634 826,19	117 218 661,08
Actions	17 108 817,02	29 492 583,21
	<b>135 743 643,21</b>	<b>146 711 244,29</b>

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

**Note 9 – Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et encaisse**

Les « Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et encaisse » se présentent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Avoirs sur comptes courants	1 314 621 668,41	1 125 155 787,98
Avoirs sur comptes à terme	458 000 000,00	390 000 000,00
Avoirs en caisse	16 659 667,80	22 956 639,10
Avoirs sur comptes de liaison	1 796 744,93	2 622 271,52
	<b><u>1 791 078 081,14</u></b>	<b><u>1 540 734 698,60</u></b>

Ils comprennent principalement le réinvestissement des avoirs de tiers Comptes Chèques Postaux (« CCP ») placés.

**Note 10 – Comptes de régularisation - Actif**

Les « Comptes de régularisation de l'actif » sont constitués d'agios payés d'avance sur obligations et d'autres charges payées d'avance.

**Note 11 – Capital souscrit**

Au 31 décembre 2020, de même qu'au 31 décembre 2019, le capital de la Maison-mère se chiffre à EUR 631 848 607,41. Le capital appartient à l'Etat.

**Note 12 – Mouvements de l'exercice sur les postes de « Réserves consolidées » et « Résultats de l'exercice – part du Groupe »**

Les mouvements de l'exercice 2020 sur les postes « Réserves consolidées » et « Résultats de l'exercice – part du Groupe » se présentent comme suit :

en EUR	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice - Part du Groupe
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>792 450 567,15</b>	<b>37 274 074,80</b>
Distribution des dividendes	(20 000 000,00)	-
Transfert aux réserves	37 274 074,80	(37 274 074,80)
Résultat de l'exercice	-	35 934 967,21
Autres	2 848 755,68	-
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b><u>812 573 397,63</u></b>	<b><u>35 934 967,21</u></b>

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

### Note 13 – Autres provisions

Les « Autres provisions » se composent principalement d'une provision pour AGDL, d'une provision pour congé non pris en fin d'année ainsi que des provisions pour litiges.

La Maison-mère était membre de l'association sans but lucratif « Association pour la Garantie des Dépôts Luxembourg » (AGDL). En 2015, ce système de garantie des dépôts, géré préalablement par l'AGDL, a été remplacé par un nouveau système appelé « Fonds de Garantie des Dépôts Luxembourg » (FGDL). Depuis 2016 et conformément à la circulaire CSSF 14/599, les primes FGDL annuelles sont compensées par une reprise partielle de la provision AGDL du même montant.

### Note 14 – Dettes

Les « Dettes sur achats et prestations de services » se composent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Fournisseurs	77 474 042,37	64 374 730,19
Factures à recevoir	95 983 940,49	85 948 011,10
	<b><u>173 457 982,86</u></b>	<b><u>150 322 741,29</u></b>

Les « Dettes en CCP » représentent les dépôts des clients auprès de POST Finance.

### Note 15 – Comptes de régularisation - Passif

Les « Comptes de régularisation du passif » sont constitués principalement des produits perçus d'avance de contrats de maintenance et de support facturés, ainsi que dans une moindre mesure de disagios perçus d'avance sur obligations.

### Note 16 – Chiffre d'affaires net

Le « Chiffre d'affaires net » se compose comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Services de télécommunications	479 657 008,00	463 847 130,58
Services postaux	190 698 749,65	188 488 768,88
Services financiers	24 021 944,93	27 553 159,36
Services en provenance d'autres filiales	169 988 224,86	181 929 213,87
	<b><u>864 365 927,44</u></b>	<b><u>861 818 272,69</u></b>

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires national	794 954 058,71	796 342 003,77
Chiffre d'affaires international	69 411 868,73	65 476 268,92
	<b><u>864 365 927,44</u></b>	<b><u>861 818 272,69</u></b>

### Note 17 – Autres produits d'exploitation

Cette rubrique comprend principalement les produits de cession d'actifs de la Maison-mère de EUR 8 070 833,25 (2019 : EUR 2 362 915,02) déduction faite de leurs valeurs nettes comptables de EUR 2 136 170,48 (2019 : EUR 1 120 353,63), les reprises de provisions d'exploitation de EUR 3 958 254,64 (2019 : EUR 3 702 224,36) ainsi que les autres produits d'exploitation.

### Note 18 – Autres charges externes

Les « Autres charges externes » se composent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Sous-traitance, entretien et réparations	36 930 342,35	34 703 166,18
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	23 710 215,14	24 533 429,62
Loyers et charges locatives	15 431 587,19	17 944 878,76
Frais de marketing et publicité	7 258 009,41	11 888 635,84
Assurances	4 912 857,27	3 781 433,51
Charges externes diverses	16 674 119,57	16 892 136,96
	<b><u>104 917 130,93</u></b>	<b><u>109 743 680,87</u></b>

Les honoraires (hors TVA) du Réviseur d'Entreprises Agréé se présentent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Contrôle légal des comptes annuels statutaires et consolidés	387 438,99	825 062,42
Autres services d'assurance	38 850,00	20 400,00
	<b><u>426 288,99</u></b>	<b><u>845 462,42</u></b>



**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

**Note 19 – Frais de personnel**

Au courant de l'exercice 2020, le Groupe a employé 4 369 (2019 : 4 314) personnes Equivalents Temps Plein et en moyenne, réparties de la manière suivante :

	2020	2019
Salariés	3 269	3 140
Fonctionnaires et assimilés	1 100	1 174
	<b><u>4 369</u></b>	<b><u>4 314</u></b>

**Note 20 – Autres charges d'exploitation**

Le poste comprend les indemnités suivantes que le Groupe a alloué aux différents membres des organes de gestion et de surveillance :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Conseil d'Administration	708 825,64	713 448,78
Comité d'Audit	14 563,50	10 845,18
Comité de Gestion des Risques	3 966,22	4 957,77
Comité de Nomination	2 231,01	4 028,21
	<b><u>729 586,37</u></b>	<b><u>733 279,94</u></b>

**Note 21 – Produits provenant de participations**

Les « Produits provenant de participations » comprennent notamment des plus-values de cession d'actifs de la Maison-mère de EUR 11 323 726,63 (2019 : EUR 0,00).

**Note 22 – Produits provenant d'autres valeurs mobilières, d'autres titres et créances de l'actif immobilisé**

Les « Produits provenant d'autres valeurs mobilières, d'autres titres et créances de l'actif mobilisé » comprennent notamment des plus-values de cession de valeurs mobilières de la Maison-mère de EUR 11 921 628,10 (2019 : EUR 1 179 836,77).

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
 au 31 décembre 2020  
 (exprimé en EUR)

### Note 23 – Impôts sur le résultat

La Maison-mère et ses filiales sont soumises à l'impôt sur le revenu des collectivités, à l'impôt sur la fortune, à l'impôt foncier ainsi qu'à l'impôt commercial communal.

Les « Impôts sur le résultat » se composent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Impôts sur le revenu des collectivités de l'exercice	1 953 834,88	3 079 570,37
Impôt commercial communal de l'exercice	1 034 465,30	4 252 647,38
Impôts Autres	-	23 737,50
Impôts de l'exercice	<u>2 988 300,18</u>	<u>7 355 955,25</u>
Régularisation d'impôt sur le résultat des exercices antérieurs	(726 379,72)	(655 502,50)
	<b><u>2 261 920,46</u></b>	<b><u>6 700 452,75</u></b>

### Note 24 – Autres impôts

Les « Autres impôts » se composent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Impôt sur la fortune - exercice courant	538 036,06	3 294 237,00
Impôt sur la fortune - exercices antérieurs	27 561,00	0,00
Retenue à la source impôts luxembourgeois	18 114,20	32 375,39
Retenue à la source pour les impôts étrangers	51 244,29	34 372,00
Impôts Autres	170 808,45	63 787,07
Impôts de l'exercice	<u>805 764,00</u>	<u>3 424 771,46</u>
Régularisation d'impôt sur la fortune - exercices antérieurs	(285 645,40)	270 449,10
	<b><u>520 118,60</u></b>	<b><u>3 695 220,56</u></b>

### Note 25 – Transactions avec des parties liées

Au cours de l'exercice, les transactions commerciales et les prêts avec des parties liées ont été conclus aux conditions normales de marché.

**POST Luxembourg**  
**Etablissement Public**  
**NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
au 31 décembre 2020  
(exprimé en EUR)

**Note 26 – Avances et crédits accordés aux membres des organes de gestion et de surveillance**

Le Groupe n'a pas accordé de crédits ou avances aux membres des organes de gestion et de surveillance, et n'a pas d'engagement pour leur compte au titre de garantie.

**Note 27 – Engagements hors-bilan**

La nature et l'objectif commercial des opérations significatives non inscrites au bilan se composent comme suit :

en EUR	31/12/2020	31/12/2019
Commandes d'achat passées	192 537 427,50	165 549 011,67
Investissements financiers	29 196 766,31	8 727 367,79
Crédit-bail et locations	20 322 664,86	21 820 032,07
Achats à terme de devises	6 278 960,00	1 899 900,71
Garanties bancaires	5 094 728,68	5 031 957,75
Garantie bonne fin d'exécution de travaux	104 067,00	104 067,00
	<b><u>253 534 614,35</u></b>	<b><u>203 132 336,99</u></b>

**Note 28 – Evènements postérieurs à la clôture**

Il n'y a pas d'évènement postérieur à la date de clôture ayant un impact significatif sur les comptes annuels au 31 décembre 2020